

事務所だより

令和6年2月号



安藤社会保険労務士法人
Ando Labor and Social Security Attorney Corporation

こんにちは。先月、初めて大阪にあるUSJに家族と行ってきました。乗り物は長蛇の列で数時間待ちなどがあり、かなり疲れましたが、ほかの面では大阪の高レベルなグルメを十分に楽しむことができました。今後もちょうくよく新しい場所を開拓していこうと思います（笑）。

さて、この4月から労働条件明示について新しく次の4点が追加されます。①就業場所、業務の変更の範囲 ②有期契約の場合の更新上限の有無とその内容（更新上限がない場合は、明示不要）③無期転換申し込みができる旨の明示④無期転換後の労働条件の明示記載方法です。その他、行政通達が出されたことから厚生労働省のモデル労働条件通知書には、最後の方に「就業規則を確認できる場所や方法」の欄が追加されましたので、併せて追記していただくようお願い致します。今月もどうぞよろしくお願いいたします。安藤

【Contents】

○リファラル採用の概要と留意点

○出張旅費について

○事務所スタッフより

1. 採用

リファラル採用の概要と留意点

株式会社帝国データバンクの「人手不足に対する企業の動向調査（2023年10月）」によると、正社員の人手不足を感じている企業の割合は52.1%と高水準になっており、人手不足の問題は年々深刻化しています。

本稿では、今後も労働力人口の減少が見込まれる中で、「いかに優秀な人材を確保するか」について、その具体策の一つである「リファラル採用」についてご紹介してまいります。

1. リファラル採用のメリット

リファラル採用とは、自社の社員から知人や友人の求職者を紹介してもらう採用手法のことで、主なメリットは次の通りです。

【リファラル採用の主なメリット】

採用コストを削減	広告掲載費、転職エージェントへの報酬等が抑えられ、大幅なコスト削減が可能となる。
優れた候補者の確保	紹介された者は、社風に合っている可能性が高く、必要なスキルや経験を持っている可能性も高い。
採用プロセスの迅速化	既に紹介者による一次審査が済んでいるので、候補者の絞り込み、評価、面接の時間を短縮できる。
定着率の向上	採用のミスマッチを回避できる可能性が大きく、採用された候補者の早期の離職が発生しにくい。
入社後の孤立を回避	紹介された者にとって、知り合いが既に職場におり、職場で孤立してしまう可能性が低い。

また、これまでの採用手法で発生していた求人広告の掲載費や転職エージェントへの報酬は社外に出ている

コストとなりますが、リファラル採用により従業員（紹介者）に紹介報酬（インセンティブ）を支払う仕組みを構築すれば、そのコストが、従業員の会社への忠誠心や帰属意識の向上を生む効果をもたらします。

2. リファラル採用の実施状況と注意点

「就職白書2023」（株式会社リクルートの研究機関・就職みらい研究所）によると、2024年卒の採用方法・形態において、全体の18%の企業がリファラル採用を実施しており、前年比で3%増加するなど、多くの企業に浸透しつつあります。また、従業員規模別では、次の通りの結果となっています。

【2024年卒の採用方法・形態の予定～リファラル採用～】

企業の従業員規模	割合
5000人以上	17.2%
1000～4999人	24.8%
300～999人	18.7%
300人未満	12.3%

※(株)リクルート：就職みらい研究所「就職白書2023」

前述の通り、多くのメリットがあるリファラル採用ですが、仕組みとして、紹介をしてくれた社員に「紹介報酬」を支払う場合は、注意が必要です。

「紹介報酬の支払い」については、職業安定法で規制されており、この法律に抵触しないようにしなければなりません。

法律に抵触しないためには、リファラル採用を社内制度として確立し、その報酬が、職業紹介における報酬とみなされないよう「賃金・給与」として支払う必要があります。

賃金・給与として支払う場合には、労働基準法の定めに基づいて、就業規則にリファラル採用を業務として記載することが重要です。

また、紹介報酬があまりに高くなりすぎると「職業紹介の報酬」とみなされるリスクが生じますので、適切な金額に設定することもポイントとなります。

3. さいごに

今後、人材獲得競争がより激しさを増していく中で、会社を成長、存続させる為に「優秀な人材の確保」は欠かせません。従来の採用手法のみでは人材の確保が困難となっている状況で、会社の規模を問わず各社が新しい採用手法を検討・導入しています。今回ご紹介したリファラル採用は、注意しなければならない点がありますが、高効率、低コスト、ミスマッチの回避等のメリットも多い採用手法です。

リファラル採用をうまく活用することで、優秀な人材の獲得のみならず、社員の会社への帰属意識やモチベーションの向上につなげ、人材定着の手段として役立ててみてはいかがでしょうか。

2. 規 程 出張旅費について

コロナ禍における外出自粛の風潮も終わり、出張等も以前のように復活してきました。この出張の際の旅費については、支給金額を標準化して経費の無駄遣いを防ぐとともに、出張費用を確実に経費として処理できるようにするために、多くの企業で出張旅費規程を定めているのではないのでしょうか。

本稿では、出張旅費について用語を整理しつつ、規程に定める旅費(日当・宿泊費)に関する実態調査の結果をご紹介します。

1. 出張旅費について

まずは用語の整理として、日当(出張手当)と出張費について、以下にご案内します。

■日当(出張手当)とは

従業員が出張した際に支給される手当で、出張でかかった交通費や宿泊費等ではなく、出張に行ったことそれ自体に対する手当となります。
出張に行くことにより発生する食費や通信費などの雑費や、出張による長時間の移動に伴う拘束時間への代償、従業員への慰労といった意味合いも含まれています。

■出張費とは

従業員が出張した際にかかる費用全般となります。

【主な出張費】

- ・出張先でホテルに泊まった「宿泊費」
- ・電車や新幹線、飛行機などの交通機関での移動の「交通費」
- ・出張先での「接待費」

2. 出張旅費に関する実態調査

それでは、妥当な日当、出張費の水準はどれくらいの額でしょうか。参考として、以下に2023年の労務行政研究所「国内・海外出張旅費に関する実態調査」での数値をご紹介します。

■日帰り出張における日当の水準（距離・地域、所要時間等による金額差がない場合）

役員				従業員			
社長	専務	常務	取締役	部長クラス	課長クラス	係長クラス	一般社員
3,693	3,266	3,213	3,044	2,335	2,203	2,032	1,963

■ 宿泊を伴う出張における日当と宿泊料の水準（距離・地域による金額差がない場合）

区分	役員				従業員			
	社長	専務	常務	取締役	部長クラス	課長クラス	係長クラス	一般社員
日 当	4,362	3,698	3,616	3,476	2,688	2,550	2,371	2,309
宿泊料	14,475	13,349	13,042	12,665	10,195	9,710	9,319	9,198

※ 労務行政研究所「国内・海外出張旅費に関する実態調査」

3. さいごに

出張旅費の金額については、社会通念上からみて妥当な金額に設定する必要があります。

「社会通念上からみて妥当」とは、「同じような規模や業種の企業が、一般的に支給している額と同様となっている」ということであって、あまりにも高額な金額を設定すると、会社の経費として認められない可能性があります。

とは言っても、「宿泊費」などは、物価上昇や宿泊施設における人材不足、訪日外国人数の増加により国内の宿泊単価が高騰しており、現行の出張旅費規程で定められている金額では、宿泊できないなどの歪みが発生している企業も出てきているようです。

出張旅費規程をお持ちの企業は、今回の調査結果や昨今の宿泊事情を考慮して、内容を見返してみたいかがでしょうか。

Q & A

記事の中でちょっと気になる豆知識をご案内。今回は、1ページ目の「リファラル採用の概要と留意点」に関連する豆知識をお伝えします。



Q. 労働者の募集を行う時に注意すべき点を教えてください。

A. 募集の際には所定の労働条件等の明示が義務付けられています。また、本年4月以降には、明示すべき事項が追加されます。以下にご案内しますので、ご確認ください。なお、リファラル採用においても、労働条件等を適切なタイミングで明示すべき点にはご注意ください。

記載が必要な項目	記載例
業務内容	(雇入れ直後) 一般事務 (変更の範囲) ●●事務 …①
契約期間	期間の定めあり (2024年4月1日～2025年3月31日)
試用期間	試用期間あり (3か月)
就業場所	(雇入れ直後) 東京本社 (変更の範囲) ●●支社 …②
就業時間	9:30～18:30
休憩時間	12:00～13:00
休日	土日、祝日 (年末年始を含む)
時間外労働	あり (月平均20時間)
賃金	裁量労働制を採用している場合は、以下のような記載が必要です。 例：企画業務型裁量労働制により、●時間働いたものとみなされます。 月給 25万円 (ただし、試用期間中は月給20万円)
加入保険	雇用保険、労災保険、厚生年金、健康保険
受動喫煙防止措置	屋内禁煙
募集者の氏名または名称	〇〇株式会社
(派遣労働者として雇用する場合のみ)	(「雇用形態：派遣労働者」というように派遣労働者として雇用することを示すことが必要です。)

追加される明示事項
①従事すべき業務の変更の範囲
②就業場所の変更の範囲
③有期労働契約を更新する場合の基準

※ 募集広告などの労働者の募集に関する情報を提供する場合、掲載した時点を明示するなど、正確かつ最新の内容に保つ義務があります。

☆事務所スタッフより☆

冬も終わりに近づいてからようやく、冬らしい寒さがやってきましたね。体が寒さに慣れていないせいか、例年より朝の冷え込みや乾燥に弱くなっているように感じます。

種から発芽させ、3年目を迎えたレモンの木も、急な寒さに耐えられるか、ひやひやしながら見守っています。（ベランダに置きっぱなしです。。）

温暖な地域の植物なので、やはり寒さには弱いそう。昨年までは5度を切るような気候になると布をかけたりしていたのですが、今年は1月に入るまで暖かったので油断して、覆いをせずにいきました。このままこの冬を乗り切ってくれるでしょうか。

無事春を迎えられたら、今年はずいに剪定を行ってみたいと思っています。鉢植えなどで自由に大きくなれるスペースがあれば良いのですが、鉢植えには限界があります。そうすると、栄養が枝葉の成長に取られて花が咲かないのだそうです。今後成長させたい枝だけを残して、花をつけられるようにするのが目標です。

どの枝を残して、どの枝を切るのか、木の今後の成長全てがかかっていると思うとしり込みしてしまうのですが、まずは春に向けて、剪定ばさみを準備するところから始めたいと思います。（高田）



植物を上手に育てる人をグリーン・サムなどと呼びますが、反対に、次々と枯らしてしまう人をブラウン・サムと言うそうです。私はまさにブラウン・サムで、若い頃、鉢植えの花やサボテンを次々と枯らしてしまってから、なかなか鉢植えに手を出せなくなっています。



それ以降は、ずっと切花メインでしたが、最近切花を購入しているネットショップでは、花の種類ごとに、水あげの仕方や長持ちさせるコツなどを案内してくれます。その通りに手入れしてみると、切花を長持ちさせることができるようになり、花瓶の中でドラセナが発根して、水栽培のように長く楽しむこともできました。

そこで、今は球根の水栽培にチャレンジしています。水栽培用のいろいろな花の球根が、根と芽が出た状態で売られていて、空き瓶やグラスで簡単に育てることができるので、みるみる育てて花を咲かせています。

球根の水栽培では、花が終わると栽培も終わりとなりますが、慣れてきたら、また鉢植えで長く育てることに挑戦してみたいなと思っています。（金井）

104-0033

東京都中央区新川 1-10-10

とらい館 3 階

安藤社会保険労務士法人

TEL 03-6206-2320 FAX 03-6206-2321

URL <https://ando-sr.jp>

e-mail ando@ando-sr.jp